**FICHE DE PROJET**

# Structuration

## Identifications des produits

### Application informatique

Le projet DEVLOC a abouti à la création d'un système informatique intégré, offrant une gestion centralisée des données et favorisant l'interopérabilité avec les Systèmes d'Information Régionaux partenaires

### Manuel d’utilisation

Le manuel d'utilisation du système informatique de DEVLOC fournit des instructions détaillées sur la manipulation de l'application. Il guide l'équipe à travers la saisie des données, l'utilisation des fonctionnalités analytiques, et assure une compréhension claire du système. Facilitant ainsi l'adoption fluide du nouvel outil, le manuel constitue une ressource essentielle pour maximiser l'efficacité opérationnelle de l'équipe DEVLOC.

### Documentation technique

La documentation technique du projet DEVLOC offre un aperçu détaillé de la mise en place du système informatique, comprenant des informations sur les études préalables, la conception du modèle système, le choix et l'implantation de l'application.

### Environnement de test

L'environnement de tests du projet DEVLOC a été soigneusement configuré pour évaluer la fonctionnalité et la fiabilité du système informatique. Il inclut des simulations de saisie de données, des scénarios d'utilisation variés, et des tests de performance pour garantir la robustesse de l'application.

## Structuration des produits selon 3 axes

### Composition

1. Application informatique

Le projet DEVLOC a concrétisé la création d'un système informatique intégré, permettant une gestion centralisée des données. Une avancée significative réside dans sa capacité à favoriser l'interopérabilité avec les Systèmes d'Information Régionaux partenaires, renforçant ainsi la cohérence des informations et facilitant un échange fluide

1. Manuel d’utilisation

Le manuel d'utilisation de DEVLOC offre des instructions détaillées sur l'application, guidant l'équipe dans la saisie des données et l'utilisation des fonctionnalités analytiques. Cette ressource essentielle facilite l'adoption fluide du nouvel outil, maximisant ainsi l'efficacité opérationnelle de l'équipe

1. Documentation technique

La documentation technique de DEVLOC fournit un aperçu détaillé de la mise en place du système informatique, couvrant les études préalables, la conception du modèle système, ainsi que le choix et l'implantation de l'application

1. Environnement de test

L'environnement de tests de DEVLOC est minutieusement conçu pour évaluer la fonctionnalité et la fiabilité du système informatique. Il comprend des simulations de saisie de données, divers scénarios d'utilisation, et des tests de performance, assurant ainsi la robustesse de l'application.

### temps

1. Application informatique

le système DEVLOC évoluera au fil du temps en intégrant de nouvelles fonctionnalités, des mises à jour régulières, et des correctifs pour s'adapter aux besoins changeants du programme

1. Manuel d’utilisation

Le contenu s'enrichira progressivement avec les évolutions de l'application, intégrant de nouvelles fonctionnalités au fil du temps

1. Documentation technique

La complétude de la solution augmentera à mesure que des ajustements seront apportés à l'architecture logicielle et que de nouveaux composants seront introduits

1. Environnement de test

L'environnement de tests de DEVLOC, soigneusement élaboré, évalue la fonctionnalité et la fiabilité du système via des simulations de saisie de données, des scénarios variés, et des tests de performance, garantissant la robustesse de l'application

### Destinataires

1. Application informatique

Destiner à l’équipe du DEVLOC, les responsables du suivi, évaluation et les analystes

1. Manuel d’utilisation

Pour les utilisateurs de l’application, pour des instructions claires

1. Documentation technique

Destiner aux administrateurs du système, aux développeurs

1. Environnement de test

Destiner aux développeurs de l’application

## Les travaux les tâches

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Phase | Tâche | Prérequis | Durée estimée | Responsable |
| Analyse | Connaître les besoins |  | 2 semaines | Chef de projets |
| Analyse | La faisabilité |  | 2semaines | Chef de projets |
| Conception | Recherche de solution |  | 4 semaines | Architecte |
| Conception | Développement de la solution |  | 12 semaines | Développeurs |
| Déploiement | Installation de la solution | Conception de la solution | 2 semaines | Administrateurs |
| Déploiement | Formation des utilisateurs | Installation de la solution | 4 semaines | Formateurs |
| Maintenance | Correction des bugs | Utilisateur | 1 semaine6 | Administrateurs |
| Maintenance | Mise à jour | Développeur | 2 semaines | Développeur |

## Développement de l’état XYZ

PASSAGE JEUX RECETTE

REDACTION LEXIXIQUE ANO.

COMPILATION

ECRITURE PROGRAMMES

ELABORATION JEUX RECETTE

REDACTION MANUEL

ETUDE PROGRAMMES

DESSIN MAQUETTE

FIN

VALIDATION

CONTROLE

DEBUT

FIN

TEST

DEBUT

FIN

DEBUT

FIN

RECETTE

REALISATION

CONCEPTION

DEBUT

# délimitation

## Recensement des documents existants

* Document liés aux systèmes d’information
* Documents des partenaires directs
* Documents sur les expériences
* Rapports de suivi et évaluation existants
* Rapports et résultats du SIR Menabe

## Interrogation des personnes concernées

1. **Centralisation des Données :**
   * Besoin de centraliser les données dispersées au niveau de DEVLOC, actuellement disponibles de manière disparate, afin d'assurer une gestion plus cohérente et unifiée de l'information.
2. **Harmonisation des Informations :**
   * Nécessité d'harmoniser les informations provenant des différents Systèmes d'Information Régionaux (SIR) des partenaires directs (Amoron'i Mania, Vakinankaratra, Menabe) pour une analyse comparative et globale.
3. **Automatisation du Suivi et de l'Évaluation :**
   * Besoin de mettre en place un système informatisé permettant l'automatisation du suivi et de l'évaluation des activités du Programme DEVLOC pour une gestion plus efficace et une prise de décision informée.
4. **Analyse Statistique :**
   * Nécessité d'intégrer des fonctionnalités d'analyse statistique pour interpréter les données collectées, générer des rapports détaillés, et identifier les tendances et les impacts des activités.
5. **Formation des Utilisateurs :**
   * Besoin de former l'équipe DEVLOC et les responsables SIR des régions concernées à la manipulation et à l'utilisation du nouveau système, assurant ainsi une transition fluide vers les nouvelles technologies.
6. **Flexibilité et Adaptabilité :**
   * Nécessité de concevoir un système flexible et adaptable pour suivre l'évolution des indicateurs de suivi, des besoins du programme, et des avancées technologiques futures.
7. **Interopérabilité avec les SIR :**
   * Besoin d'assurer une parfaite intégration et interopérabilité avec les Systèmes d'Information Régionaux (SIR) existants des partenaires directs (Amoron'i Mania, Vakinankaratra, Menabe) pour une collaboration fluide.
8. **Sécurité des Données :**
   * Nécessité de garantir la sécurité des données collectées en mettant en place des protocoles et des mesures de sécurité conformes aux normes établies par DEVLOC.
9. **Convivialité de l'Interface Utilisateur :**
   * Besoin de développer une interface utilisateur conviviale et intuitive pour faciliter l'interaction avec le système, même pour les utilisateurs moins familiers avec les technologies informatiques.
10. **Gestion des Événements Programmés :**
    * Nécessité d'intégrer un module pour la gestion des événements programmés, permettant le suivi des activités planifiées et la gestion efficace des sessions de formation et des rencontres.

## Les limites à satisfaire

1. **Non-Modification des Infrastructures Existantes :**
   * Les interventions techniques ne doivent pas impliquer de changements majeurs dans les infrastructures existantes des partenaires directs, assurant ainsi une transition en douceur.
2. **Respect des Contraintes Budgétaires et Temporelles :**
   * Le projet doit respecter les contraintes budgétaires et temporelles définies, évitant tout dépassement financier ou retard imprévu.
3. **Concentration sur les Partenaires Directs :**
   * La mise en place du système se limite aux partenaires directs du Programme DEVLOC, excluant d'autres entités qui ne sont pas directement impliquées dans le suivi et l'évaluation.
4. **Fonctionnalités Cohérentes avec les Objectifs du Programme :**
   * Les fonctionnalités du système doivent être alignées avec les objectifs spécifiques du Programme DEVLOC en matière de suivi et d'évaluation, excluant les éléments non pertinents.
5. **Limitation des Modules Additionnels :**
   * Le projet ne doit pas inclure de modules additionnels qui ne sont pas directement liés aux besoins spécifiques du suivi et de l'évaluation du Programme DEVLOC.
6. **Utilisation par des Utilisateurs Divers :**
   * Assurer que l'interface utilisateur est suffisamment intuitive pour être utilisée par des utilisateurs aux niveaux de compétence variés, évitant toute complexité excessive.
7. **Sécurité des Données Conforme aux Normes :**
   * Mettre en place des protocoles de sécurité des données conformes aux normes établies par DEVLOC, sans compromettre la confidentialité et l'intégrité des informations.

## Les caractéristiques majeures du projets

1. **Centralisation des Données :**
   * La caractéristique centrale du projet réside dans la centralisation des données provenant des partenaires directs, permettant au Programme DEVLOC d'avoir une vision globale et unifiée de ses activités.
2. **Interopérabilité Avancée :**
   * Le projet met en avant une interopérabilité avancée avec les Systèmes d'Information Régionaux (SIR) existants, favorisant une collaboration transparente entre les niveaux régional et national.
3. **Automatisation du Suivi et de l'Évaluation :**
   * L'automatisation des processus de suivi et d'évaluation constitue une caractéristique clé, libérant du temps pour une analyse approfondie des données et une prise de décision éclairée.
4. **Analyse Statistique Intégrée :**
   * Une fonctionnalité d'analyse statistique intégrée offre la capacité d'interpréter les données de manière approfondie, permettant au Programme DEVLOC de tirer des enseignements significatifs de ses activités.
5. **Formation Personnalisée :**
   * La caractéristique de formation personnalisée assure que l'équipe DEVLOC et les responsables SIR des régions acquièrent les compétences nécessaires pour utiliser efficacement le nouveau système.
6. **Flexibilité et Adaptabilité :**
   * Le système se distingue par sa flexibilité, permettant une adaptation aisée aux évolutions des indicateurs, des besoins du programme, et des avancées technologiques futures.
7. **Interface Utilisateur Conviviale :**
   * Une interface utilisateur conviviale et intuitive est mise en avant, facilitant l'interaction avec le système et favorisant une adoption rapide par des utilisateurs de divers niveaux de compétence.
8. **Sécurité des Données Renforcée :**
   * La caractéristique de sécurité des données renforcée assure la protection et la confidentialité des informations collectées, conformément aux normes établies par DEVLOC.
9. **Gestion des Événements Programmés :**
   * Le système offre une gestion efficace des événements programmés, contribuant à la planification et à l'exécution réussie des activités du Programme DEVLOC.
10. **Rappels Automatisés :**
    * Les rappels automatisés sont intégrés pour assurer la ponctualité des tâches importantes, des échéances de rapport, et des activités cruciales du programme.
11. **Optimisation des Ressources :**
    * Le projet vise à optimiser l'utilisation des ressources, en permettant une gestion plus efficiente des données et une maximisation de l'impact des activités du Programme DEVLOC.

## Les contraintes et les risques identifiés

**Contraintes Budgétaires :**

Le projet est soumis à des contraintes financières définies par le budget alloué, nécessitant une gestion rigoureuse des ressources pour éviter tout dépassement.

**Contraintes Temporelles :**

Le calendrier de réalisation du projet impose des délais stricts, exigeant une planification minutieuse et une exécution efficiente pour respecter les échéances fixées.

**Dépendance Vis-à-vis des Partenaires Directs :**

La mise en œuvre du système dépend de la coopération étroite avec les partenaires directs, introduisant une contrainte liée à la disponibilité et à la collaboration des différentes entités .

**Risque Technologique :**

Un risque technologique peut survenir en cas de difficultés imprévues lors de l'implémentation du système informatique, nécessitant une expertise technique pour résoudre les problèmes.

**Risque de Résistance au Changement :**

La résistance au changement de la part des utilisateurs peut constituer un risque, impactant l'adoption du nouveau système malgré une formation adéquate.

**Risque de Données Incomplètes ou Inexactes :**

Des risques liés à la qualité des données peuvent survenir, compromettant l'efficacité du suivi et de l'évaluation si les informations collectées sont incomplètes ou inexactes.

**Risque de Sécurité des Données :**

La sécurité des données est une préoccupati1on majeure, avec le risque potentiel de violation de la confidentialité si des mesures de sécurité adéquates ne sont pas mises en place et maintenues.

# Estimation

## Fiche Synthétique de Présentation du Projet

**Titre du Projet:** Optimisation du Suivi et Évaluation pour le Développement Local (DEVLOC)

**Contexte et Justification:** Le Programme DEVLOC, axé sur le développement local, cherche à améliorer son système de suivi et évaluation en centralisant les données de ses partenaires directs (régions Amoron'i Mania, Vakinankaratra). Actuellement, bien que ces partenaires aient des systèmes en place, la centralisation des données au niveau de DEVLOC est nécessaire pour renforcer l'efficacité du suivi et évaluation.

## Objectifs:

1. Mettre en place un système informatisé centralisé au niveau de DEVLOC.
2. Consolider les données des régions partenaires (Amoron'i Mania, Vakinankaratra).
3. Renforcer les compétences des responsables SIR régionaux.
4. Améliorer la cohérence et l'accessibilité des informations pour optimiser l'impact du Programme DEVLOC.

## Résultats Attendus:

1. Application informatique fonctionnelle pour le suivi et évaluation au niveau de DEVLOC.
2. Consolidation des données des régions partenaires.
3. Renforcement des compétences des responsables SIR régionaux.
4. Amélioration de la cohérence et de l'accessibilité des informations.

## **Durée du Projet:** Octobre 2023 - Janvier 2024

## Principaux Acteurs Impliqués:

* Programme DEVLOC
* Régions partenaires (Amoron'i Mania, Vakinankaratra)
* Responsables SIR régionaux
* Équipe de suivi et évaluation DEVLOC

**Contraintes et Risques:**

* Contraintes de temps pour la mise en place du système informatique.
* Risque de résistance au changement chez les partenaires.
* Risque de problèmes techniques lors de l'implantation du système.

**Caractéristiques Majeures:**

* Centralisation des données pour un suivi global.
* Extension d'une approche réussie (SIR Menabe) à d'autres régions.
* Renforcement des compétences locales pour une gestion autonome.

**Analyse des Besoins:**

* Amélioration du suivi et évaluation.
* Centralisation des données pour une analyse plus approfondie.
* Renforcement des compétences locales.

**Expression du Besoin:** Mettre en place un système informatisé centralisé pour le suivi et évaluation, consolidant les données des régions partenaires, tout en renforçant les compétences locales.

**Environnement de la Solution:** Système d'information intégré, renforcé par des compétences locales, pour un suivi et évaluation optimisés

**Conditions de Fonctionnement:**

* Collaboration étroite avec les régions partenaires.
* Formation continue des acteurs locaux.
* Maintenance régulière du système.

**Expressions Fonctionnelles des Besoins:**

* Système informatisé centralisé.
* Consolidation des données régionales.
* Renforcement des compétences locales.

**Critères d'Appréciation:**

* Efficacité du suivi et évaluation.
* Accessibilité et cohérence des informations.
* Autonomie et compétences renforcées chez les partenaires.

**Cadre de Réponse:**

* Communication régulière avec les partenaires.
* Adaptabilité aux besoins changeants.
* Rapports mensuels sur l'avancement.

**Périmètre du projet :**

Inclus : Mise en place du SSE pour les régions Amoron’i Mania et Vakinankaratra.

Exclu : Mise en œuvre du SSE pour d'autres régions non spécifiées.

Produits du Projet DEVLOC :

**1. Système Informatisé de Suivi et Évaluation (SISE) :**

* Application informatique fonctionnelle pour le suivi et évaluation au niveau de DEVLOC.
* Données consolidées des régions partenaires (Amoron'i Mania, Vakinankaratra).
* Rapport d'analyse sur la cohérence et l'accessibilité des informations.

**2. Renforcement des Compétences Locales :**

* Programme de formation élaboré.
* Sessions de formation réalisées pour les responsables SIR régionaux.
* Rapport sur l'amélioration des compétences locales.

**3. Documentation :**

* Manuel d'utilisation de l'application informatique.
* Rapport final détaillant toutes les étapes, résultats, problèmes rencontrés, solutions adoptées, leçons apprises, et recommandations.

Tâches Directes pour la Mise en Place du Système Informatisé (Activité 1) :

**1. Études Préalables et Analyses de l'Existant :**

* Rapport sur les besoins d'informations et le circuit existant à DEVLOC.

**2. Conception du Système d'Informations :**

* Modélisation du système validée par l'équipe DEVLOC.

**3. Choix et Implantation de l'Application :**

* Application informatique implantée et validée.

**4. Saisie des Informations Actuelles :**

* Données actuelles migrées vers le nouveau système.

**5. Formation de l'Équipe DEVLOC :**

* Programme de formation élaboré et sessions réalisées.

Tâches Directes pour le Renforcement des Compétences Locales (Activité 2) :

**1. Connaissance des Structures et des Données Existantes :**

* Audit des structures et contenus de données dans les SIR d'Amoron'i Mania et Vakinankaratra.

**2. Développement du Système d'Analyse Statistique :**

* Système d'analyse conçu et implémenté.

**3. Traitement des Données :**

* Procédures de traitement des données établies.

**4. Développement du Système d'Exportation :**

* Système d'exportation intégré.

**5. Requêtes et Analyses de Données :**

* Requêtes élaborées, et responsables SIR formés.

Suivi et Évaluation Continue :

* Rapports mensuels d'avancement des activités.
* Réunions régulières avec l'équipe DEVLOC et les partenaires régionaux.
* Ajustements du plan en fonction des besoins changeants.

**Modèles de données et de traitements :**

Application informatique déjà en place au SIR Menabe, qui peut servir de référence ou être adaptée pour le SSE.

1. **Connexion au Système :**
   * Les membres de l'équipe DEVLOC se connecteront au SSE via une interface sécurisée.
2. **Tableau de Bord Personnalisé :**
   * Chaque utilisateur, selon son rôle, aura un tableau de bord personnalisé affichant des indicateurs clés et des données pertinentes.
3. **Saisie de Données :**
   * Les utilisateurs pourront saisir des données spécifiques à leurs domaines de responsabilité, contribuant ainsi aux informations du suivi et évaluation.
4. **Consultation des Rapports :**
   * L'équipe DEVLOC pourra consulter des rapports générés par le système pour évaluer les progrès, les tendances et les performances.
5. **Analyse de Données :**
   * Des fonctionnalités d'analyse de données seront disponibles, permettant à l'équipe de tirer des insights significatifs des informations collectées.
6. **Suivi en Temps Réel :**
   * L'équipe pourra suivre en temps réel l'évolution des indicateurs clés, facilitant la prise de décision réactive.

**Les dossier de specification fonctionnel**

Fonctionnalités Spécifiques pour l'Équipe DEVLOC :

1. **Centralisation des Données :**
   * Une fonctionnalité permettant de centraliser les données des régions partenaires et d'assurer la cohérence à l'échelle du programme DEVLOC.
2. **Modélisation du Système :**
   * Une fonctionnalité de modélisation du système pour adapter le SSE aux besoins spécifiques du programme DEVLOC.
3. **Formation en Ligne :**
   * Des modules de formation en ligne intégrés pour renforcer les compétences de l'équipe DEVLOC dans l'utilisation du SSE.
4. **Gestion des Utilisateurs :**
   * Une fonctionnalité pour gérer les droits d'accès des membres de l'équipe DEVLOC au SSE en fonction de leurs responsabilités.
5. **Personnalisation des Indicateurs :**
   * La possibilité de personnaliser les indicateurs de suivi et évaluation en fonction des spécificités du programme DEVLOC.
6. **Communication Interne :**
   * Des fonctionnalités de communication interne intégrées pour faciliter la collaboration au sein de l'équipe DEVLOC.

**Dossiers d'études techniques :**

***1.*** *Interface Utilisateur Intuitive :*

* Une interface conviviale permettant aux membres de l'équipe DEVLOC d'accéder facilement aux fonctionnalités du SSE.

***2.*** *Base de Données Centralisée :*

* Une base de données centralisée pour stocker toutes les données liées au suivi et à l'évaluation du programme DEVLOC, garantissant la cohérence et la facilité d'accès.

***3.*** *Modules Fonctionnels :*

* Des modules distincts pour la saisie des données, l'analyse, la modélisation du système, la génération de rapports, la formation en ligne, et la communication interne.

***4.*** *Connectivité avec les Systèmes Partenaires :*

* Des interfaces intégrées permettant la récupération des données des systèmes d'information régionaux partenaires (SIR) tout en respectant les protocoles de sécurité.

***5.*** *Personnalisation des Indicateurs :*

* La possibilité de personnaliser les indicateurs de suivi et évaluation en fonction des besoins spécifiques du programme DEVLOC.

***6.*** *Sécurité des Données :*

* Des mesures de sécurité robustes, y compris l'authentification multi-niveaux et le cryptage des données, pour garantir la confidentialité et l'intégrité des informations.

***7.*** *Outils d'Analyse Intégrés :*

* Des outils d'analyse statistique intégrés pour permettre à l'équipe DEVLOC de tirer des insights significatifs à partir des données collectées.

***8.*** *Formation en Ligne Intégrée :*

* Des modules de formation en ligne intégrés dans le SSE pour renforcer les compétences de l'équipe DEVLOC dans l'utilisation du système.

***9.*** *Gestion des Utilisateurs :*

* Un module de gestion des utilisateurs pour définir et gérer les droits d'accès en fonction des responsabilités au sein de l'équipe DEVLOC.

***10.*** *Communication Interne :*

* Des fonctionnalités de communication interne, telles que des forums ou des messageries, pour faciliter la collaboration au sein de l'équipe DEVLOC.

***11.*** *Évolutivité :*

* Une architecture évolutive permettant l'ajout de nouvelles fonctionnalités, la prise en charge d'une augmentation du volume de données, et l'adaptation aux évolutions du programme DEVLOC au fil du temps

**Les charges estimer :**

* **Nombre de travailleurs :**

Le nombre de travailleurs nécessaires dépend de la charge de travail et de la répartition des tâches. Un binôme de techniciens spécialistes en informatisation de système et en statistique a été mentionné dans le cahier des charges. Cependant, en fonction de l'ampleur du projet, il peut être nécessaire d'impliquer également des développeurs, des analystes de données, et d'autres experts pertinents. Un effectif de **8 personnes** pourrait être envisagé pour couvrir l'ensemble des tâches recommander.

* **Temps de Réalisation :**

La durée du projet dépendra de la complexité de l'application et des fonctionnalités requises. Une estimation raisonnable serait d'environ **4 à 7 mois de travail**, compte tenu des différentes étapes décrites dans le cahier des charges. Cela peut varier en fonction des délais de développement, de la disponibilité des équipes et de la gestion du projet.

* **Coût du Projet :**

Le coût total du projet, y compris le développement de l'application, la formation des équipes, la modélisation du système, et le renforcement technique, pourrait se situer dans une fourchette de **60 000 000 Ar.** Cette fourchette est une estimation large et peut varier en fonction des besoins spécifiques du Programme DEVLOC.

**Estimation des Risques et Incertitude :**

1. **Avancement dans le Projet :**
   * **Risques :**
     + Retards dans la conception et la modélisation du système.
     + Difficultés techniques inattendues pendant l'implémentation.
     + Changements imprévus dans les exigences du programme.
   * **Incertitudes :**
     + La complexité réelle de la mise en place du système peut ne pas être totalement prévisible.
     + Les ajustements nécessaires pendant le développement peuvent influencer les délais.
2. **Précision des Données Reçues :**
   * **Risques :**
     + Données incomplètes ou inexactes provenant des partenaires directs.
     + Changements fréquents dans les données de référence.
   * **Incertitudes :**
     + La qualité des données reçues peut varier, affectant la robustesse du système.
     + Des ajustements constants pour s'adapter aux changements dans les données peuvent être nécessaires.
3. **Fiabilité et Stabilité des Données :**
   * **Risques :**
     + Risques de perte de données en raison de défaillances techniques.
     + Instabilité des systèmes existants chez les partenaires directs.
   * **Incertitudes :**
     + La durée de fonctionnement stable du système peut être difficile à prévoir.
     + La maintenance des systèmes existants peut introduire des incertitudes.
4. **Expérience :**
   * **Risques :**
     + Manque d'expérience dans la mise en place de systèmes d'information similaires.
     + Dépendance excessive à l'égard des nouvelles technologies.
   * **Incertitudes :**
     + Les leçons apprises à partir de projets antérieurs peuvent ne pas être pleinement applicables en raison de la spécificité du contexte.

**La charge Brute :**

Charger la Brute = 365 jours-homme × 192 ,000 Ariary/jour = 70,000 ,000 Ariary

**La charge Nette :**

Supposons que nous décidions d'appliquer une marge de sécurité de 12 % à la charge brute de 70 000 000 Ariary, le calcul serait le suivant :

Charge nette = 60,000,000 Ariary + (0,12 × 60,000,000 Ariary) = 66,000,000 Ariary

## Méthodes COCOMO

1. **aille du Projet (Charge Nette) :**
   * Supposons une charge nette de 60,000,000 Ariary.
2. **Complexité du Projet :**
   * Atténuez la complexitéé = 1.08
3. **Risque :**
   * Un risque de 12% = 0.12
4. **Calcul de l'Effort (E) :**

Effort final = 2.4 \* (60,000,000) ^1.05 \* 1.08 \* (1+0.12) = 181,372 ,000

1. **Calcul de la Durée (D) :**

Durée finale = 2.5 \*(181,372,000) ^0.038 \* (1+0.132) = 8.3 mois

# Planification

1. Connaitre les Besoins (2 semaines):

Durant ces deux semaines, l'équipe se concentrera sur la collecte et l'analyse approfondie des besoins du projet. Des réunions avec les parties prenantes seront organisées, des documents existants seront examinés, et des entrevues seront menées pour s'assurer d'une compréhension complète des exigences.

Entrevues avec les Parties Prenantes (1 semaine) :

Organisez des entrevues détaillées avec les parties prenantes pour comprendre leurs besoins spécifiques et leurs attentes par rapport au système.

Ateliers de Brainstorming (1 semaine) :

Facilitez des sessions de brainstorming pour encourager la créativité et identifier des besoins potentiels qui pourraient ne pas être évidents au premier abord.

Analyse des Documents Existant (1 semaine) :

Passez en revue tous les documents existants, tels que les rapports, les spécifications existantes et les données historiques, pour extraire des informations pertinentes.

1. Recherche de Solution (4 semaines):

Pendant cette phase, l'équipe examinera les différentes solutions disponibles pour répondre aux besoins identifiés. Des prototypes peuvent être créés, des comparaisons entre différentes technologies ou approches peuvent être effectuées, et la meilleure solution sera choisie.

1. Développement de la Solution (2 semaines):

Une fois la solution choisie, l'équipe commencera le développement. Cette phase peut impliquer la programmation, la conception de bases de données, la création d'interfaces utilisateur, etc. L'objectif est de produire une version fonctionnelle de la solution.

1. Installation de la Solution (2 semaines):

La solution développée sera déployée dans l'environnement de production au cours de ces deux semaines. Cela peut inclure l'installation de logiciels, la configuration de serveurs, et d'autres activités liées au déploiement.

1. Formation des Utilisateurs (4 semaines):

Avec la solution en place, l'équipe consacrera du temps à former les utilisateurs finaux. Cela peut inclure des sessions de formation en personne, des guides d'utilisation, et un support continu pour s'assurer que les utilisateurs sont à l'aise avec la nouvelle solution.

1. Correction des Bugs (1 semaine):

Après le déploiement et la formation, une semaine est allouée spécifiquement pour identifier et corriger les éventuels bugs ou problèmes rencontrés lors de l'utilisation initiale de la solution.

1. Mise à Jour (2 semaines):

Des mises à jour mineures ou des ajustements basés sur les commentaires des utilisateurs et les retours d'expérience seront effectués au cours de ces deux semaines.

1. Réserve de Temps (2 semaines):

Une période de réserve est incluse à la fin du projet pour gérer tout imprévu, ajuster la planification au besoin, et garantir que le projet est livré dans les délais.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tâches | Durée |  |
| Connaitre les besoin | 2 semaines | TA |
| Recherche de solution | 4 semaines | TB |
| Développement de la solution | 2 semaines | TC |
| Installation de la solution | 2 semaines | TD |
| Formation des utilisateurs | 4 semaines | TE |
| Correction des bugs | 1 semaine | TF |
| Mise a jour | 2 semaines | TG |

0 est le date de début.

TG

TF

TC

TA

TB

TE

TD

# Plan d’assurance qualité

## Présentation et vie du P.A.Q

### Objectif

* Assurer la qualité des livrables du projet.
* Garantir la conformité aux normes établies.
* Identifier et prévenir les problèmes de qualité dès leur apparition.
* Assurer la satisfaction du client (DEVLOC et les Régions partenaires)

### Glossaire

DEVLOC : Le Programme de Développement Local

OPCI : les Organismes de Promotion du Commerce et de l'Investissement

SIR : System d’information régional

OE : organisation d’exécution

CRD : Centre de ressource de documentation

SSE : le système de suivi et évaluation

### Listes des acteurs

**Équipe du Programme DEVLOC :**

* + Chef de Programme DEVLOC
  + Responsable du Suivi et de l'Évaluation
  + Coordinateurs Nationaux (CN)
  + Unité de Coordination Décentralisée (UCD)
  + Autres membres de l'équipe DEVLOC

**Prestataires Informatiques et Statistiques :**

* + Binôme de techniciens spécialistes en informatisation de système
  + Statisticiens pour le renforcement technique des responsables SIR

**Responsables SIR des Régions :**

* + Responsable SIR de la Région Amoron’i Mania
  + Responsable SIR de la Région Vakinankaratra

**Acteurs des Régions (Amoron’i Mania et Vakinankaratra) :**

* + Staff de la Région
  + Comité Régional de Développement (CRD)
  + Autres partenaires régionaux

**Autres Partenaires et Collaborateurs :**

* + Partenaires Financiers Techniques (PFT)
  + Autres projets ou programmes collaborant avec DEVLOC
  + Organisations Non Gouvernementales (ONG)

**Utilisateurs Finaux :**

* + Utilisateurs au sein de DEVLOC (CN et UCD)
  + Utilisateurs dans les Régions Amoron’i Mania et Vakinankaratra

**Conseiller Technique du SIR au niveau des Régions :**

* + Contact technique pour les Régions Amoron’i Mania et Vakinankaratra.

**Public :**

* + Personnes ou entités externes demandant des informations à la Région via le SIR

**Chef de Projet (le cas échéant) :**

* + Personne responsable de la coordination globale du projet

**Conseil d'Administration de DEVLOC :**

* Membres du conseil d'administration, le cas échéant

### Procédure relatives à la vie du plan

La procédure relative à la vie du plan pour le projet de mise en place du système d'information du Programme DEVLOC comprend plusieurs étapes essentielles. Tout d'abord, lors de la gestion initiale du plan, les parties prenantes sont identifiées, les responsabilités sont assignées, et le plan est soumis à l'approbation de la direction du Programme. Ensuite, lors de la mise en œuvre du plan, l'équipe de prestataires travaille en collaboration avec l'équipe DEVLOC pour concevoir et développer le système, suivi d'une phase de formation pour assurer une utilisation efficace. Le suivi et l'évaluation réguliers du plan sont ensuite effectués, avec des révisions périodiques en fonction des changements de contexte et des besoins des parties prenantes. La gestion des problèmes et des risques est intégrée, identifiant et résolvant tout problème ou risque dès son apparition. La communication régulière et les rapports d'avancement mensuels sont cruciaux, tout comme les réunions périodiques pour discuter des avancées et des préoccupations. Enfin, la clôture du projet implique la vérification des objectifs, la documentation finale, la rétroaction des leçons apprises, et la recommandation d'améliorations pour les projets futurs. Cette procédure sera sujette à des révisions régulières pour s'adapter aux besoins spécifiques du projet tout au long de sa durée de vie.

## Plan de production

### Cycle de vie de production

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Initiation | Planification | Exécution | Suivi | Clôture |
| La phase d’initiation implique la définition des besoins, l'identification des parties prenantes et l'approbation du plan par la direction du Programme | La phase de planification implique la conception détaillée du système, la modélisation du processus, la planification des ressources et la création du plan de projet | La phase d'exécution voit la mise en œuvre réelle du système, y compris le développement, la configuration et la formation du personnel | La phase de suivi et de contrôle implique la gestion continue des ressources, la surveillance des progrès, la gestion des risques et des problèmes, ainsi que la communication régulière avec les parties prenantes | la phase de clôture implique la vérification de la réalisation des objectifs, la documentation finale, la rétroaction des leçons apprises et la recommandation d'améliorations pour les futurs projets |

### Gestion de configuration

La gestion de configuration pour le projet de mise en place du système d'information du Programme DEVLOC est un processus rigoureux visant à garantir le contrôle et la traçabilité des éléments du système tout au long de leur cycle de vie. Dans cette perspective, chaque élément de configuration, qu'il s'agisse du code source, de la documentation, des configurations logicielles, des données, etc., est minutieusement identifié et documenté, attribué à une configuration spécifique, et pourvu d'un identifiant unique.

### Gestion de modification

La gestion des modifications est assurée avec précision, exigeant l'enregistrement, l'évaluation de l'impact et l'approbation de toute modification avant sa mise en œuvre, que ce soit une mise à jour logicielle, l'ajout de fonctionnalités, un correctif, ou toute autre ajustement.

### Sécurité

**Gestion des Accès :** Une gestion stricte des accès est établie, avec des droits d'utilisateur définis en fonction des responsabilités. L'authentification forte est encouragée pour accéder aux parties sensibles du système.

**Chiffrement des Données :** Les données sensibles sont chiffrées, tant en transit que au repos, pour éviter tout accès non autorisé. Des protocoles de chiffrement robustes sont mis en œuvre pour garantir la sécurité des données.

**Pare-feu et Détection d'Intrusion :** Des pare-feu sont déployés pour surveiller et contrôler le trafic réseau. Des systèmes de détection d'intrusion sont également utilisés pour identifier et répondre aux activités suspectes.

**Sauvegardes Régulières :** Des sauvegardes régulières des données sont effectuées pour garantir la récupération en cas de perte de données ou d'incident. Les procédures de restauration sont testées régulièrement.

**Sensibilisation à la Sécurité :** Des programmes de sensibilisation à la sécurité sont mis en œuvre pour éduquer les utilisateurs sur les bonnes pratiques en matière de sécurité, notamment la gestion des mots de passe et la détection des menaces.

**Mises à Jour de Sécurité :** Les logiciels, systèmes d'exploitation et autres composants du système sont régulièrement mis à jour avec les derniers correctifs de sécurité pour prévenir les vulnérabilités.

**Plan de Continuité d'Activité :** Un plan de continuité d'activité est élaboré pour assurer la disponibilité continue du système en cas d'incident majeur. Des procédures de secours sont testées régulièrement.

**Conformité aux Normes de Sécurité :** Le système est conçu et géré en conformité avec les normes de sécurité reconnues, afin de répondre aux exigences réglementaires et de garantir les meilleures pratiques en matière de sécurité de l'information.

## Plan management

### Plan contractuel

**Développement de l'Application Informatique :**

* Ce lot englobe la conception, le développement et la mise en place de l'application informatique destinée à la gestion des informations au niveau du Système de Suivi et Évaluation (SSE) du Programme DEVLOC.
* Les tâches incluent l'étude préalable, la modélisation du système, le choix de l'application, l'implémentation informatique, la saisie des données existantes et la formation de l'équipe DEVLOC à l'utilisation du système.

**Renforcement Technique du SIR Amoron’i Mania :**

* Ce lot se concentre sur le renforcement technique du responsable du Système d'Information Régional (SIR) de la Région Amoron’i Mania. Cela implique le support pour la gestion des données existantes et la formation sur l'analyse statistique des informations selon les structures établies.

**Renforcement Technique du SIR Vakinankaratra :**

* Similaire au Lot 2, ce lot vise le renforcement technique du responsable du Système d'Information Régional (SIR) de la Région Vakinankaratra, avec un accent sur l'analyse statistique des informations existantes.

### Planning général

**Octobre 2023 :**

* Début de la prestation avec le lancement des études préalables et des analyses de l'existant au niveau du Programme DEVLOC (CN et UCD).
* Entrevues et documentation avec l'équipe de DEVLOC pour prendre connaissance de l'approche, du système existant, des indicateurs utilisés en suivi-évaluation, des besoins et de la situation actuelle.
* Contact avec le prestataire chargé de l'appui technique du SIR au niveau des 2 Régions Amoron’i Mania et Vakinankaratra.

**Novembre 2023 :**

* Conception de la modélisation du système d'informations pour le Programme DEVLOC avec validation de l'équipe.
* Choix et proposition de la meilleure application pour le Programme, correspondant à ses besoins et à sa situation.
* Développement du système d'analyse statistique des informations au niveau des 2 SIR Amoron’i Mania et Vakinankaratra.

**Décembre 2023 :**

* Implantation informatique du système selon l'application choisie et validée au niveau de l'équipe de DEVLOC.
* Saisie de toutes les informations existantes au niveau du Programme (CN et UCD) dans le nouveau système.
* Renforcement de la capacité de l'équipe DEVLOC sur la manipulation et l'utilisation du système informatisé.

**Janvier 2024 :**

* Finalisation du renforcement technique du responsable SIR de la Région Amoron’i Mania pour la gestion des données existantes et l'analyse statistique.
* Finalisation du renforcement technique du responsable SIR de la Région Vakinankaratra pour l'analyse statistique des informations existantes.
* Réalisation d'une phase de tests et d'ajustements finaux sur l'ensemble du système.
* Présentation des livrables finaux, y compris la version finale de l'application, le manuel d'utilisation, et le rapport final détaillant toutes les étapes, résultats, problèmes rencontrés, solutions adoptées, leçons apprises, et recommandations d'amélioration.

### Procédure de suivi

**Planification du Suivi :**

* Le Chef de Projet élabore un plan de suivi détaillé, définissant les activités à surveiller, les indicateurs de performance, les responsabilités de chaque membre de l'équipe, et la fréquence des rapports. **Collecte des Données :**
* L'équipe de développement, en collaboration avec les équipes techniques des régions et le Responsable du Suivi et Évaluation (SSE), collecte régulièrement les données sur l'avancement du projet, les problèmes rencontrés, et les réalisations accomplies.

**Réunions de Suivi Régulières :**

* Des réunions de suivi sont organisées à intervalles réguliers, impliquant l'équipe de développement, les équipes techniques des régions, et le SSE.
* Ces réunions permettent de discuter des progrès, d'identifier les éventuels obstacles, et de prendre des décisions correctives si nécessaire.

**Rapports d'Avancement Mensuels :**

* Le Chef de Projet compile un rapport d'avancement mensuel basé sur les données collectées et les discussions en réunion de suivi.
* Ce rapport inclut une analyse des écarts par rapport au plan initial, des recommandations pour résoudre les problèmes éventuels, et une mise à jour des jalons prévus.

**Évaluation de la Qualité :**

* Des évaluations régulières de la qualité du code, des fonctionnalités de l'application, et de la performance globale du système sont effectuées par l'équipe de développement.
* Les résultats de ces évaluations sont documentés et discutés lors des réunions de suivi.

**Formation Continue :**

* Le renforcement des capacités des responsables SIR dans les régions est suivi de près, avec des évaluations périodiques de leur progression.
* Des sessions de formation supplémentaires sont organisées en cas de besoin, en tenant compte des retours des utilisateurs finaux.

**Adaptations du Plan de Projet :**

* En fonction des données de suivi et des évaluations de la qualité, le Chef de Projet peut proposer des adaptations du plan initial pour optimiser le processus de mise en place du système d'information.